# Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Вологодская государственная молочнохозяйственная академия имени Н.В. Верещагина»

Экономический факультет

Кафедра экономики и управления в АПК

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

#### ОСНОВЫ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

**Направление подготовки (специальность)** 36.03.02 Зоотехния

Профиль

«Технология производства продуктов животноводства» Квалификации выпускника бакалавр

> Вологда – Молочное 2024 г.

Программа составлена в соответствии с требованиями  $\Phi \Gamma OC$  ВО по направлению подготовки 36.03.02 Зоотехния

Разработчик, к.э.н. Крюкова И.В.

Программа одобрена на заседании кафедры экономики и управления в АПК от «25» января 2024 г., протокол № 6.

Зав. кафедрой, к.э.н., доцент Шилова И.Н.

Рабочая программа дисциплины согласована на заседании методической комиссии экономического факультета от «15» февраля 2024 года, протокол  $N_2$  6.

Председатель методической комиссии, к.филол.н., доцент Дьякова Н.С.

#### 1. Цель и задачи учебной дисциплины

**Цель изучения дисциплины** «Основы проектного управления» - формирование знаний теории и практических навыков разработки и реализации различных проектов

#### Задачи дисциплины:

- 1. Изучение основ проектного управления;
- 2. Формирование способности работы с основными источниками экономической информации по дисциплине;
- 3. Формирование навыков овладения инструктивными материалами по вопросам управления проектами;
- 4. Формирование навыков по проведению предварительного техникоэкономического обоснования проектных решений.

# 2. Место учебной дисциплины в структуре ОПОП

Индекс дисциплины Б1.О.40

Область профессиональной деятельности выпускников:

13 Сельское хозяйство

научно-исследовательский

- проведение научных исследований по отдельным разделам (этапам, заданиям) темы, анализ их результатов и формулировка выводов.
- организационно-управленческий
  - оформление и представление отчетной документации по племенному животноводству.
  - организация работы коллектива исполнителей
  - оформление и представление отчетной документации по племенному животноводству

# производственно-технологический

- планирование и организация эффективного использования животных, материалов, оборудования;
- производственный контроль параметров технологических процессов и качества продукции;
- использование традиционных методов, способов и приемов селекции, кормления и содержания животных, в том числе разработка новых методов, способов и приемов;
- осуществление контроля и координации работ по содержанию, кормлению и разведению сельскохозяйственных животных;
- производство, первичная переработка, хранение, транспортировка и реализация продукции животноводства
- проведение комплексной оценки (бонитировки) племенных животных.
- разработка технологии производства продукции органического животноводства
- организация оценки качества кормов в период их заготовки, хранения и использования
- управление технологическими процессами содержания и воспроизводства сельскохозяйственных животных

- сохранение малочисленных и исчезающих пород животных.

Объекты профессиональной деятельности выпускников:

все виды сельскохозяйственных животных, домашние и промысловые животные, птицы, звери, пчелы, рыбы; технологические процессы производства и первичной переработки продукции животноводства; корм и кормовые добавки, технологические процессы их производства.

Виды профессиональной деятельности выпускников:

- производственно-технологический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский.

# 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО по данному направлению подготовки:

Код и наименование	Код и наименование индикатора достижения ком-				
компетенций	петенций				
УК-3 Способен осу-	ИД-1 <sub>УК-3</sub> Понимает эффективность использования				
ществлять социальное	стратегии сотрудничества для достижения поставлен-				
взаимодействие и реа-	еа- ной цели, определяет свою роль в команде				
лизовывать свою роль	ИД-2 <sub>УК-3</sub> Понимает особенности поведения выделен-				
в команде	ных групп людей, с которыми работает и взаимодей-				
	ствует, учитывает их в своей деятельности				
	ИД-3 <sub>УК-3</sub> Предвидит результаты (последствия) личных				
	действий и планирует последовательность шагов для				
	достижения заданного результата				

# 4. Структура и содержание учебной дисциплины

# 4.1 Структура учебной дисциплины

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зачётных единицы

Вид учебной работы	Очная форма обучения	Заочная форма обучения
Аудиторные занятия (всего)	68	8
В том числе		
Лекции (Л)	17	4
Практические занятия (ПЗ)	51	4
Лабораторные работы (ЛР)		
Самостоятельная работа (всего)	40	96
	Зачет	Зачет
Вид промежуточной аттестации		Контрольная ра-
		бота
Контроль	-	4
Общая трудоемкость дисциплины		
часы	108	108
зачётные единицы	3	3

# 4.2 Содержание разделов учебной дисциплины

# Тема 1. Понятие и сущность проекта

Краткая история проектного управления. Цели, задачи и функции проекта. Структура проекта, типы и виды проектов, команда проекта, окружение проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта. Базовые понятия управления проектами. Проектный цикл.

# Тема 2. Процессы управления проектами

Организационные формы управления проектом. Методы управления проектами. Содержание и виды планирования проектов. Виды организационного инструментария. Управление качеством, человеческими ресурсами, коммуникациями, поставками и контрактами, изменениями, безопасностью и рисками проекта.

# Тема 3. Методы управления проектами

Популярные системы управления проектами. Классическое проектное управление. Топ-7 методов управления проектами: Agile, Scrum, Kanban, Prince2, Lean, Six Sigma. Диаграмма Гантта.

# Тема 4. Специфика управления проектами различных типов

Корпоративные проекты и программы, портфели проектов, организационные проекты, образовательные проекты, социальные и научные проекты, инновационные проекты.

# Тема 5. Разработка проекта

Обоснование целесообразности проектного решения. Подготовка исходного задания по разработке проекта. Целевая и структурная разработка проекта. выработка концепции, планирование, разработка, стабилизация, внедрение проекта. Определение требуемых ресурсов и их распределение. Источники финансирования и маркетинг проекта. Оценка эффективности проекта.

# Тема 6. Бизнес-планирование

Цель и задачи бизнес-плана. Структура бизнес-плана. Резюме, описание предприятия и отрасли, описание продукции (услуг), маркетинг и сбыт продукции (услуг), производственный план, организационный план, финансовый план.

# Тема 7. Стоимостной анализ проекта

Этапы стоимостного анализа: инициализация, планирование, организация, анализ и регулирования, завершения.

# Тема 8. Контроль и регулирование проекта

Система контроля и регулирования проекта. Эффективное управление сроком работ. Основные принципы построения эффективной системы регулирования и контроля.

# 4.3 Разделы учебной дисциплины и вид занятий

<b>№</b> п/п	Наименование разде- лов учебной дисци- плины	Лекции	Практи- ческие занятия	1	CPC	Контроль	Всего
1.	Тема 1. Понятие и сущность проекта	2	6	-	5	-	13
2.	Тема 2. Процессы	2	6	-	5	-	13

	управления проекта-						
	МИ						
	Тема 3. Методы						
3.	управления проекта-	2	6	-	5	-	13
	МИ						
	Тема 4. Специфика						
4.	управления проекта-	2	6	-	5	-	13
	ми различных типов						
5.	Тема 5. Разработка	2	7		5		14
٥.	проекта	2	/	-	<i>J</i>	-	14
6.	Тема 6. Бизнес-	3	8		5	-	16
0.	планирование	3		-	7		
7.	Тема 7. Стоимостной	2	6		5		13
/.	анализ проекта	2	O	-	3	-	13
	Тема 8. Контроль и						
8.	регулирование проек-	2	6	-	5	-	13
	та						

# 5. Матрица формирования компетенций по дисциплине

No		Компетенции	Общее ко-
п/п	Раздел дисциплины	УК-3	личество
11/11		У <b>К</b> -3	компетенций
1.	Тема 1. Понятие и сущность проекта	+	1
2.	Тема 2. Процессы управления проек-	ı	1
۷.	тами	+	1
3.	Тема 3. Методы управления проек-	1	1
٥.	тами	+	
4.	Тема 4. Специфика управления про-	1	1
4.	ектами различных типов	+	1
5.	Тема 5. Разработка проекта	+	1
6.	Тема 6. Бизнес-планирование	+	1
7.	Тема 7. Стоимостной анализ проекта	+	1
8.	Тема 8. Контроль и регулирование	1	1
0.	проекта	+	1

# 6. Образовательные технологии

Объем аудиторных занятий всего -68 часов, в т.ч. лекции -17 часов, лабораторные работы -0 часов, 20,5 % - занятия в интерактивных формах от объема аудиторных занятий.

Семестр	Вид заня-	Используемые интерактивные образовательные	Кол-во
Семестр	RИТ	технологии и тема занятия	часов
5	ЛЗ	Аудитория, оборудованные мультимедийными средствами обучения: проектором, ноутбуком	2

		«Краткая история проектного управления».	
5	ЛЗ	Аудитория, оборудованные мультимедийными средствами обучения: проектором, ноутбуком «Топ-7 методов управления проектами: Agile, Scrum, Kanban, Prince2, Lean, Six Sigma»	2
6	лз	Аудитория, оборудованные мультимедийными сред-ствами обучения: проектором, ноутбуком Целевая и структурная разработка проекта. выработка концепции, планирование, разработка, стабилизация, внедрение проекта	2
6	ПЗ	Компьютерный класс, программа Project Expert «Разработка бизнес-плана»	4
6	ПЗ	Компьютерный класс. Программа Excel «Стоимостной анализ проекта»	4

# 7. Учебно-методическое обеспечение дисциплины самостоятельной работы студентов. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

7.1 Виды самостоятельной работы, порядок их выполнения и контроля

№ п/п	Раздел дисциплины	Виды СРС	Порядок выполнения СРС	Метод контроля
1	Тема 1. Понятие и сущ- ность проекта	Подготовка к ПЗ: подготовка докладов на семинар	Работа с лекционным материалом, литературой, интернетресурсами	Доклад
2	Тема 2. Процессы управления проектами	Индивидуальная работа	Работа с лекционным материалом, литературой, интернетресурсами	Проверка заданий
3	Тема 3. Методы управления проектами	Индивидуальная работа	Работа с лекционным и практическим материалом, литературой, интернетресурсами	Проверка заданий
4	Тема 4. Специфика управления проектами различных типов	Тест	Работа с лекционным материалом, литературой,	Тестирование

			HITANIIAT		
			интернет-		
			ресурсами		
			Работа с лек-		
	Тема 5. Разработка проек-		ционным мате-	Защита	
5		Групповая ра-	риалом, лите-	групповой	
	та	бота	ратурой, ин-	работы	
			тернет-	P c c ==	
			ресурсами		
			Работа с лек-		
			ционным мате-	Защита	
6	Тема 6. Бизнес-	Групповая ра-	риалом, лите-	групповой	
U	планирование	бота	ратурой, ин-	работы	
			тернет-		
			ресурсами		
			Работа с лек-		
			ционным и		
	Тема 7. Стоимостной ана-	Групповая ра-	практическим	Защита	
7		бота	материалом,	групповой	
	лиз проекта	001a	литературой,	работы	
			интернет-		
			ресурсами		
			Работа с лек-		
			ционным и		
	Torra 9. Varranari i narri		практическим		
8	Тема 8. Контроль и регу-	Тест	материалом,	Тестирование	
	лирование проекта		литературой,		
			ин-тернет-		
			ресурсами		

7.2 Контрольные вопросы для самопроверки

	7.2 Контрольные вопросы для самопроверки						
№ п/п	Раздел дисциплины	Контрольные вопросы для самопроверки					
1	Тема 1. Понятие и сущность проекта	<ol> <li>В каком периоде развития человечества люди начали проектировать?</li> <li>Какие качества человека нужны, чтобы создавать проекты?</li> <li>Определение проектирования, как деятельности?</li> <li>Для чего разрабатывается проект?</li> <li>Перечислите основные свойства проекта</li> </ol>					
2	Тема 2. Процессы управления проектами	1. Какие виды организационного инструментария выделяются в проектировании? 2. Что позволяет матрица разделения административных задач управления проектом? 3. В течение какого срока реализации проекта производится планирование?					

		4. Что представляет собой сетевой график?
		· ·
		реализации каждого этапа?
	Тема 3. Методы	2. Каким способом можно сделать проект более
3	управления проек-	управляемым?
	тами	3. В чем заключается метод проектирования Agile?
		4. В чем заключается отличие метода Agile от метода
		Lean?
		5. Какие особенности у метода Kanban?
		1. Что подразумевается од исследовательским
		проектом?
	Тема 4. Специфика	2. В каких проектах результаты намечаются в начале
	управления проек-	их выполнения?
4	тами различных	3. Какие существуют типы проектов?
	типов	4. Какие существуют классы проектов?
	THILOD	5. Что такое портфель проектов?
		6. В чем заключается сущность инновационного
		проекта?
		1. Какие этапы обязательны в процессе разработки
		проекта?
		2. На каком этапе формируется исходное задание
		проекта?
	T C D C	3. Для чего при разработке проекта комплектуется
5	Тема 5. Разработка	группа экспертов?
	проекта	4. Какими знаниями должны обладать члены
		проектной команды?
		5. Что представляет собой проектная компания?
		6. Из каких источников может финансироваться
		проект?
		1. Содержание и значение плана маркетинга в бизнес-
		плане.
		2. Содержание и значение производственного
	T. 6 F.	(торгового) плана в бизнес-плане.
6	Тема 6. Бизнес-	3. Содержание и значение финансового плана в бизнес-
	планирование	плане.
		4. Содержание и значение плана исследований и
		разработок в бизнес-плане.
		5. Стадии реализации бизнес-плана.
		1. В чем состоит отличие сметы и бюджета проекта?
		2. Какие методы применяются при оценке инвестиционной привлекательности проекта?
	Тема 7. Стоимост-	-
7		3. Какие инструменты применяются для контроля в
	ной анализ проекта	области финансового контроля?
		4. В чем заключается сущность методики освоенной
		стоимости (Earned Value)?
		5. На какой стадии проекта необходимо проводить

		итоговую оценку	затрат?			
		1. Какая основна	я цель контр	оля проекта?		
		2. В чем состоит содержание контроля проекта?				
	Тема 8. Контроль и	3. Перечислите	основные	требования	К	системе
8	регулирование	контроля проекта.				
	проекта	4. Перечислите	основные	принципы	ПО	строения
		эффективной системы контроля.				
		5. Перечислите основные процессы контроля.				

# 7.3 Вопросы для зачета

- 1. Бюджетирование проекта, виды и формы представления бюджета.
- 2. Внешняя и внутренняя среда проекта, их влияние на проект.
- 3. Инструментарий календарного планирования в управлении проектами.
- 4. Классификация и особенности различных видов проектов.
- 5. Контроль и оперативное управление проектом по временным параметрам и внесение изменений в расписание проекта.
- 6. Критерии оценки и сравнительного анализа при выборе обеспечения управления проектом.
- 7. Метод оценки затрат на "освоенный объем" работ при реализации.
- 8. Методы и средства определения перечня работ проекта.
- 9. Методы и средства, применяемые при разработке расписания проекта.
- 10. Методы обеспечения и контроля качества в проекте.
- 11. Методы оценки и снижения рисков в проекте.
- 12. Методы снижения и защиты от рисков при управлении проектом.
- 13. Методы, средства, входная информация для оценки продолжительности работ проекта.
- 14. Методы управления предметной областью проекта.
- 15. Модели жизненного цикла проекта.
- 16. Определение взаимосвязей работ проекта, методы и средства, используемые для этого.
- 17. Организация управления проектом, типы организационных структур управления проектом, их особенности.
- 18. Основные задачи и методы контроля стоимостных параметров при управлении проектом.
- 19. Основные задачи процесса управления рисками в проекте.
- 20. Задачи бизнес-планирования в проектировании.
- 21. Основные задачи управления коммуникациями в проекте.
- 22. Основные задачи управления материально-техническими ресурсами проекта.
- 23. Основные задачи управления проектом по стоимостным параметрам.
- 24. Основные задачи управления человеческими ресурсами проекта.
- 25. Основные и конкретные функции управления проектом.

# 8 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины 8.1 Основная литература

1. Бельчик, Т. А. Проектное управление: учебно-методическое пособие [Электронный ресурс] / Т. А. Бельчик. — Кемерово: КемГУ, 2020. — 78 с.—

Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/162594

2. Кондратьева, М. Н. Технологии управления проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие / М. Н. Кондратьева. - Электрон.дан. - Москва: РТУ МИРЭА, 2020. - 80 с. – Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/163919

# 8.2 Дополнительная литература

- 1. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебник / под ред. Н. М. Филимоновой, Н. В. Моргуновой, Н. В. Родионовой. Электрон.дан. М: Инфра-М, 2019. 349 с. (Высшее образование Бакалавриат). Режим доступа: http://znanium.com/go.php?id=997138
- 2. Бронникова, Т.С. Разработка бизнес-плана проекта [Электронный ресурс]: учебное пособие / Т. С. Бронникова. 2-е изд., перераб. и доп. Электрон.дан. М.: Инфра-М, 2019. 215 с. Режим доступа: http://znanium.com/go.php?id=1001318
- 3. Попов, Ю.И. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко. Электрон.дан. М.: Инфра-М, 2019. 208 с. Режим доступа: http://znanium.com/go.php?id=983557
- 4. Романова, М.В. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие / М. В. Романова. Электрон.дан. Москва: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2020. 256 с. Режим доступа: http://znanium.com/go.php?id=1039340
- 5. Управление инновационными проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие / В. Л. Попов, Н. Д. Кремлев, В. С. Ковшов [и др.]; под ред. В. Л. Попова. Электрон.дан. Москва: ИНФРА-М, 2020. 336 с. Режим доступа: http://znanium.com/go.php?id=1052440

# 8.3 Программное обеспечение и Интернет-ресурсы **Лицензионное программное обеспечение:**

Microsoft Windows XP / Microsoft Windows 7 Professional , Microsoft Office Professional 2003 / Microsoft Office Professional 2007 / Microsoft Office Professional 2010

STATISTICA Advanced + QC 10 for Windows

#### в т.ч. отечественное

Astra Linux Special Edition РУСБ 10015-01 версии 1.6.

1С:Предприятие 8. Конфигурация, 1С: Бухгалтерия 8 (учебная версия)

Project Expert 7 (Tutorial) for Windows

СПС КонсультантПлюс

Kaspersky Endpoint Security для бизнеса Стандартный

# Свободно распространяемое лицензионное программное обеспечение:

OpenOffice

LibreOffice

7-Zip

Adobe Acrobat Reader

Google Chrome

#### в т.ч. отечественное

Яндекс.Браузер

# Информационные справочные системы

- Единое окно доступа к образовательным ресурсам режим доступа: http://window.edu.ru/
  - ИПС «КонсультантПлюс» режим доступа: http://www.consultant.ru/
- Интерфакс Центр раскрытия корпоративной информации (сервер раскрытия информации) режим доступа: https://www.e-disclosure.ru/
- Автоматизированная справочная система «Сельхозтехника» (web-версия) режим доступ: http://gtnexam.ru/

# Профессиональные базы данных

- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU режим доступа: http://elibrary.ru.
- Наукометрическая база данных Scopus: база данных рефератов и цитирования режим доступа: https://www.scopus.com/customer/profile/display.uri
- Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики режим доступа: https://rosstat.gov.ru/ (Открытый доступ).
- Российская Академия Наук, открытый доступ к научным журналам режим доступа: http://www.ras.ru (Открытый доступ).
- Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации режим доступа: http://mcx.ru/ (Открытый доступ).

# Электронные библиотечные системы:

- Электронный библиотечный каталог Web ИРБИС режим доступа: https://molochnoe.ru/cgi-bin/irbis64r\_14/cgiirbis\_64.exe?C21COM=F&I21DBNAM=STATIC&I21DBN=STATIC
  - ЭБС ЛАНЬ режим доступа: https://e.lanbook.com/
  - ЭБС Znanium.com режим доступа: https://new.znanium.com/
  - ЭБС ЮРАЙТ режим доступа: https://urait.ru/
  - 36C POLPRED.COM: http://www.polpred.com/
- Электронная библиотека издательского центра «Академия»: https://www.academia-moscow.ru/elibrary/ (коллекция СПО)
- ЭБС ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА режим доступа: https://molochnoe.ru/ebs/

# 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

При изучении дисциплины используются аудитории, оборудованные мультимедийными средствами обучения: проектором, ноутбуком, интерактивной доской. Использование интернет-ресурсов предполагает проведение занятий в компьютерных классах с выходом в Интернет. В компьютерных классах студенты имеют доступ к информационным ресурсам, к базе данных библиотеки.

160555, Воло-	Учебная ауди-	Учебная мебель: столы – 11, кресла – 15, стулья
годская об-	тория 5103	– 10, доска меловая
ласть, город-	Компьютерный	Основное оборудование: экран для проектора 1
ской округ	класс, для про-	шт., проектор - 1 шт., компьютер в комплекте -
город Волог-	ведения семи-	15 шт.

да, село Мо-	нарских и	Программное обеспечение:		
лочное, улица	практических	Microsoft Windows 7 Professional, Лицензии		
Пролетарская,	занятий, груп-	49230531, Microsoft Office Professional 2007,		
дом 5	повых кон-	Лицензии 42543554		
	сультаций.	Кабинет № 2 – 57,2 м <sup>2</sup>		
160555, Воло-	Учебная ауди-	Учебная мебель: стол преподавателя, компью-		
годская об-	тория 4203	терные столы – 15, компьютерные кресла – 16;		
ласть, город-	Компьютерный	Основное оборудование: 15 компьютеров с до-		
ской округ	класс	ступом в электронно-образовательную среду		
город Волог-		Академии, ЭБС и сети Интернет.		
да, село Мо-		Программное обеспечение:		
лочное, улица		Microsoft Windows XP Лицензия 17997859		
Емельянова,		Microsoft Office Professional 2007 Лицензии		
дом 1		42543554		
		Consultant Plus Лицензия 426324, 511546,		
		система параллельного вождения: НК "Агрона-		
		вигатор плюс"+ Тренажер – симулятор;		
		Кабинет № 34 - 63,1 м <sup>2</sup>		

#### Обеспечение образования для лиц с ОВЗ

Для обеспечения образования инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья реализация дисциплины может осуществляться в адаптированном виде, исходя из индивидуальных психофизических особенностей и по личному заявлению обучающегося, в части создания специальных условий.

В специальные условия могут входить: предоставление отдельной аудитории, необходимых технических средств, присутствие ассистента, оказывающего необходимую техническую помощь, выбор формы предоставления инструкции по порядку проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, использование специальных технических средств, предоставление перерыва для приема пищи, лекарств и др.

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрена организация консультаций с использованием электронной почты.

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- – предоставление образовательного контента в текстовом электронном формате, позволяющем переводить плоскопечатную информацию в аудиальную форму;
- возможность использовать индивидуальные устройства и средства, позволяющие адаптировать материалы, осуществлять приём и передачу информации с учетом индивидуальных особенностей и состояния здоровья студента;
- предоставление возможности предкурсового ознакомления с содержанием учебной дисциплины и материалом по курсу за счёт размещения информации на корпоративном образовательном портале;

- использование чёткого и увеличенного по размеру шрифта и графических объектов в мультимедийных презентациях;
- озвучивание визуальной информации, представленной обучающимся в ходе занятий;
- обеспечение раздаточным материалом, дублирующим информацию, выводимую на экран;
- обеспечение особого речевого режима преподавания: лекции читаются громко, разборчиво, отчётливо, с паузами между смысловыми блоками информации, обеспечивается интонирование, повторение, акцентирование, профилактика рассеивания внимания;
- минимизация внешнего шума и обеспечение спокойной аудиальной обстановки;
- возможность вести запись учебной информации студентами в удобной для них форме (аудиально, аудиовизуально, в виде пометок в заранее подготовленном тексте).

Для лиц с нарушениями слуха:

- предоставление образовательного контента в текстовом электронном формате, позволяющем переводить аудиальную форму лекции в плоскопечатную информацию;
- наличие возможности использовать индивидуальные звукоусиливающие устройства и сурдотехнические средства, позволяющие осуществлять приём и передачу информации; осуществлять взаимообратный перевод текстовых и аудиофайлов (блокнот для речевого ввода), а также запись и воспроизведение зрительной информации.
- наличие наглядного сопровождения изучаемого материала (структурно-логические схемы, таблицы, графики, концентрирующие и обобщающие информацию, опорные конспекты, раздаточный материал);
- обеспечение практики опережающего чтения, когда студенты заранее знакомятся с материалом и выделяют незнакомые и непонятные слова и фрагменты;
- сочетание на занятиях всех видов речевой деятельности (говорения, слушания, чтения, письма, зрительного восприятия с лица говорящего) Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
- возможность использовать специальное программное обеспечение и специальное оборудование, предоставляемое по линии ФСС и позволяющее компенсировать двигательный дефект (коляски, ходунки, трости и др.);
- предоставление возможности предкурсового ознакомления с содержанием учебной дисциплины и материалом по курсу за счёт размещения информации на корпоративном образовательном портале;
- обеспечение беспрепятственного доступа в помещения, а также пребывания них;
- использование дополнительного информационно-методического обеспечения: http://umcvpo.ru/about-project - Федеральный портал высшего образования студентов с инвалидностью и OB3 http://nvda.ru/ - Программа экранного доступа «NVDA (Non Visual Desktop Access)» («Синтезатор речи») для перевода письменной речи в устную

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся

#### 10. Карта компетенции дисциплины

10. Карта компетенции дисциплины							
Название дисциплины (код и название направления подготовки)							
Основы проектного управления (направление подготовки 36.03.02 Зоотехния							
Цель дисциплины формирование знаний теори			и практических н	навыков разработн	си и реализации различных		
		проектов					
Задачи дисциплины		1. Изучение основ проектного управления.					
		2. Формирование способности работы с основными источниками экономической информации					
		по дисциплине;					
		3. Формирование навыков овладения инструктивными материалами по вопросам управления					
		проектами;					
		4. Формирование навыков	по проведению	предварительног	го технико-экономического		
		обоснования проектных решений	й <b>.</b>				
В проце	ссе освоения данной	й дисциплины студент формирует	г и демонстрирует	гследующие			
Компетенции		Планируемые результаты	Технологии	Форма	Ступени уровней освоения		
Индекс	Формулировка	обучения (индикаторы	формирования	оценочного	компетенции		
		достижения компетенции)	формирования	средства	компетенции		
УК-3	Способен осу-	ИД-1 УК-3 Понимает эффек-	Лекции	Тестирование	Пороговый		
	ществлять соци-	тивность использования			(удовлетворительный)		
	альное взаимо-	стратегии сотрудничества	Практические	Доклад	Знает определение		
	действие и реали-	для достижения поставлен-	занятия		экономической		
	зовывать свою	ной цели, определяет свою		Защита индиви-	эффективности		
	роль в команде	роль в команде		дуальной рабо-	применения технологий		
		ИД-2 УК-3 Понимает осо-	Интерактивные	ТЫ	командной работы		
		бенности поведения выде-	занятия		Продвинутый		
		ленных групп людей, с кото-		Защита группо-	(хорошо)		
		рыми работает и взаимодей-		вой работы	Умеет разрабатывать тех-		
		ствует, учитывает их в своей			нико-экономическое обос-		
		деятельности			нование проекта;		
		ИД-3 УК-3 Предвидит ре-			Высокий		
		зультаты (последствия) лич-			(ончило)		

ных действий и планирует	Владеет методиками ана-
последовательность шагов	лиза финансовой реализу-
для достижения заданного	емости и экономической
результата	эффективности проекта

# СОДЕРЖАНИЕ

- 1 Цели и задачи дисциплины
- 2 Место дисциплины в структуре ООП
- 3 Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
- 4 Структура и содержание учебной дисциплины
- 5 Матрица формирования компетенций по дисциплине
- 6 Образовательные технологии
- 7 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

- 8 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины
- 9 Материально-техническое обеспечение дисциплины
- 10 Карта компетенции дисциплины